

# сертификационный центр ✓

Автономное учреждение Вологодской области

**«Центр оценки  
профессионального мастерства  
и квалификации педагогов –  
«СЕРТИФИКАЦИОННЫЙ ЦЕНТР»**

Набережная VI Армии, 199-а, г. Вологда, 160029

Телефон: (8172) 23-90-95

E-mail: ca@obr.edu35.ru

<http://certification.edu35.ru>

ОГРН 1193525021502

ИНН/КПП 3525445365/ 352501001

15.08.2022 г. № 01-20/269

На № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

О направлении рекомендаций  
по использованию успешной  
практики

Руководителям органов местного  
самоуправления, осуществляющим  
управление в сфере образования

Уважаемые руководители!

В ходе мониторинга эффективности руководителей всех образовательных организаций региона выявлено, что в части образовательных организаций низкое качество управленческой деятельности и, как следствие, снижение образовательных результатов обучающихся.

В целях устранения обозначенной проблемы предлагаем рассмотреть эффективную управленческую практику, реализуемую в МОУ «Средняя общеобразовательная школа № 22 имени Ф.Я. Федулова» г. Вологды. Практика разработана коллективом школы под руководством директора Орсаг Юлии Витальевны, кандидата педагогических наук.

Просим изучить направленные материалы, довести информацию до руководителей образовательных организаций муниципального образования и рекомендовать их использование в профессиональной деятельности.

Ознакомиться с материалами можно по ссылке:

<https://ca35.ru/wp-content/uploads/2021/07/Material.zip>

Руководитель



М.Н. Федотова